



b|u|s

Formation à l'entrepreneuriat agricole
stimulez votre
esprit d'entrepreneur !



ANDREAS
HERMES
AKADEMIE

Dans le paysage agricole complexe d'aujourd'hui, **encourager un esprit entrepreneurial** chez les agriculteurs est essentiel pour leur réussite, tant sur le plan personnel que professionnel. En prenant conscience d'eux-mêmes, de leurs compétences et de leurs capacités, les agriculteurs gagnent en confiance, développent leur sens des responsabilités, améliorent leur prise de décision et gèrent plus efficacement les risques. Un leadership fort au niveau personnel, familial et communautaire renforce la réussite des exploitations agricoles et favorise la résilience. Cela permet aux agriculteurs de trouver leurs forces, de façonner leur entreprise et de s'adapter aux évolutions du marché, aux défis climatiques et aux perturbations imprévues.

Le programme de formation b|u|s, développé par l'Andreas Hermes Akademie (AHA), propose une approche transformatrice pour développer à la fois l'état d'esprit et les compétences essentielles des agriculteurs et des dirigeants entrepreneurs. Il se compose de deux modules de base axés sur le développement personnel et la sensibilisation à l'entrepreneuriat, avec un troisième module optionnel couvrant l'expertise pratique en matière d'entreprise. En combinant ces éléments, le programme favorise à la fois le développement personnel et le sens des affaires, permettant aux participants de relever avec succès les défis de l'agriculture moderne :

Module b|u|s 1 – Mes compétences

› Ouvre l'esprit aux approches entrepreneuriales, initie le développement personnel et renforce le leadership individuel, la réflexion stratégique et les compétences en matière de résolution de problèmes.

Module b|u|s 2 – Mon entreprise

› Fournit des outils pratiques pour la planification stratégique, l'analyse de marché et la prise de décision.

Module b|u|s 3 (facultatif) – Plan d'affaires compact

› Permet aux participants de créer des plans d'affaires prêts à être présentés à des investisseurs, renforçant ainsi leur capacité à obtenir des financements.

Le contenu de la formation est adapté à divers groupes cibles, notamment les petits agriculteurs et les agriculteurs émergents, les femmes rurales, les jeunes agro-entrepreneurs et les dirigeants d'organisations paysannes. Déjà éprouvée en Allemagne, dans plus d'une douzaine de pays africains et en Inde, la formation b|u|s permet aux agriculteurs de créer des entreprises résilientes et prospères, tout en favorisant le progrès agricole durable.

Les formateurs b|u|s – une ressource locale durable

Chez AHA, nous croyons qu'il est important de doter les communautés de leurs propres outils pour une croissance durable. Nous recommandons donc que les formateurs b|u|s soient des agriculteurs locaux de premier plan, des agents de vulgarisation ou des personnes ayant une expérience similaire. Notre programme de formation des formateurs (FdF), conçu pour renforcer les capacités locales et former des formateurs certifiés, est animé par des maîtres formateurs b|u|s expérimentés, issus d'Afrique francophone et anglophone, ainsi qu'en Inde et en Europe.

b|u|s ne se trouve pas dans des livres, des manuels ou des directives. Ce sont des formateurs bien formés, compétents et engagés qui garantissent la qualité de la formation et une approche adaptée aux participants et à leur situation.

La formation des formateurs est donc intensive et approfondie :

- **Densité et intensité** : d'une durée de 10 à 13 jours par module, avec jusqu'à 24 candidats formateurs par promotion, notre programme FdF combine un apprentissage pratique et le développement de compétences concrètes.
- **Partenariats stratégiques** : nous travaillons en étroite collaboration avec nos organisations partenaires, en tirant parti de leur expertise pour organiser et coordonner des sessions de formation efficaces.
- **Une qualité fiable** : AHA supervise la certification des formateurs et la gestion de la qualité, garantissant ainsi la portée internationale et la pérennité de la méthodologie b|u|s.
- **Création d'une communauté** : les formateurs b|u|s restent en contact, échangent et évoluent ensemble. AHA et ses partenaires s'engagent en faveur de la communauté des formateurs.

Partenaires b|u|s

La diversité des organisations pouvant proposer la formation b|u|s à leurs membres, clients ou bénéficiaires est large et variée. Il s'agit le plus souvent d'organisations paysannes (OP) qui soutiennent leurs membres agriculteurs grâce à la formation b|u|s. Cependant, les institutions bancaires, les compagnies d'assurance et d'autres acteurs du secteur privé impliqués dans la chaîne de valeur s'intéressent également à la fiabilité entrepreneuriale des agriculteurs.

Les écoles d'agriculture, les partenaires de développement et les institutions gouvernementales qui fournissent des services de vulgarisation aux agriculteurs font également partie de nos clients, intéressés par la présence de formateurs b|u|s dans leurs organisations.

Notre objectif est que nos partenaires constituent un pool de formateurs durables, avec un engagement régulier et à long terme et un financement assuré. AHA s'engage à faire en sorte que les formations b|u|s s'intègrent dans un cadre organisationnel solide pour un impact durable et l'autonomisation des agriculteurs.

Burkina Faso : depuis 2020, ROPSA et ses 10 organisations membres ont formé plus de 2 800 agriculteurs dans le cadre des programmes b|u|s. Les organisations membres s'occupent de la logistique,

tandis que le coordinateur du ROPSA affecte les 24 formateurs et gère les finances. Les participants couvrent environ 15 % des coûts (en espèces ou sous d'autres formes de contributions), le reste étant financé par des sponsors externes. Le coordinateur s'occupe des rapports aux sponsors, du paiement des formateurs et alloue un montant fixe par participant aux organisations membres pour les dépenses locales.

b|u|s – OP : une histoire d'impact durable

En Tanzanie et au Burkina Faso, nos partenaires OP ont réussi à mettre en place un système durable pour déployer les formations b|u|s auprès de leurs agriculteurs membres. Ce système comprend un fonds qui subventionne la formation, une unité centrale de coordination et un pool commun de formateurs.

Le succès repose sur :

- **La confiance** : les formateurs sont des agriculteurs leaders au sein de l'organisation paysanne et connaissent donc les défis auxquels sont confrontés leurs participants. Les formateurs et les agriculteurs participants sont tous membres de l'organisation paysanne, ce qui crée un climat de confiance et une base solide pour une formation pertinente et efficace.
- **Une infrastructure durable** : grâce à des coordinateurs internes, les organisations paysannes intègrent la formation, et souvent aussi le coaching et les conseils qui suivent, comme un service continu et non comme un événement ponctuel.
- **Un soutien continu** : les formateurs internes des organisations paysannes sont des sources d'information fiables et des interlocuteurs de confiance au sein de leurs communautés.
- **Une réduction des coûts** : le coût de la formation est partagé entre les participants et le fonds, alimenté par diverses parties prenantes, des partenaires de développement aux partenaires commerciaux tout au long de la chaîne de valeur.



Divinah Mosota – Coordinatrice nationale de la formation KENAFF, Kenya :

« Le programme de formation en agro-entrepreneuriat a été une initiative transformatrice, qui a permis aux agriculteurs d'acquérir des compétences pratiques, des stratégies commerciales modernes et des approches innovantes pour améliorer la productivité et la durabilité.

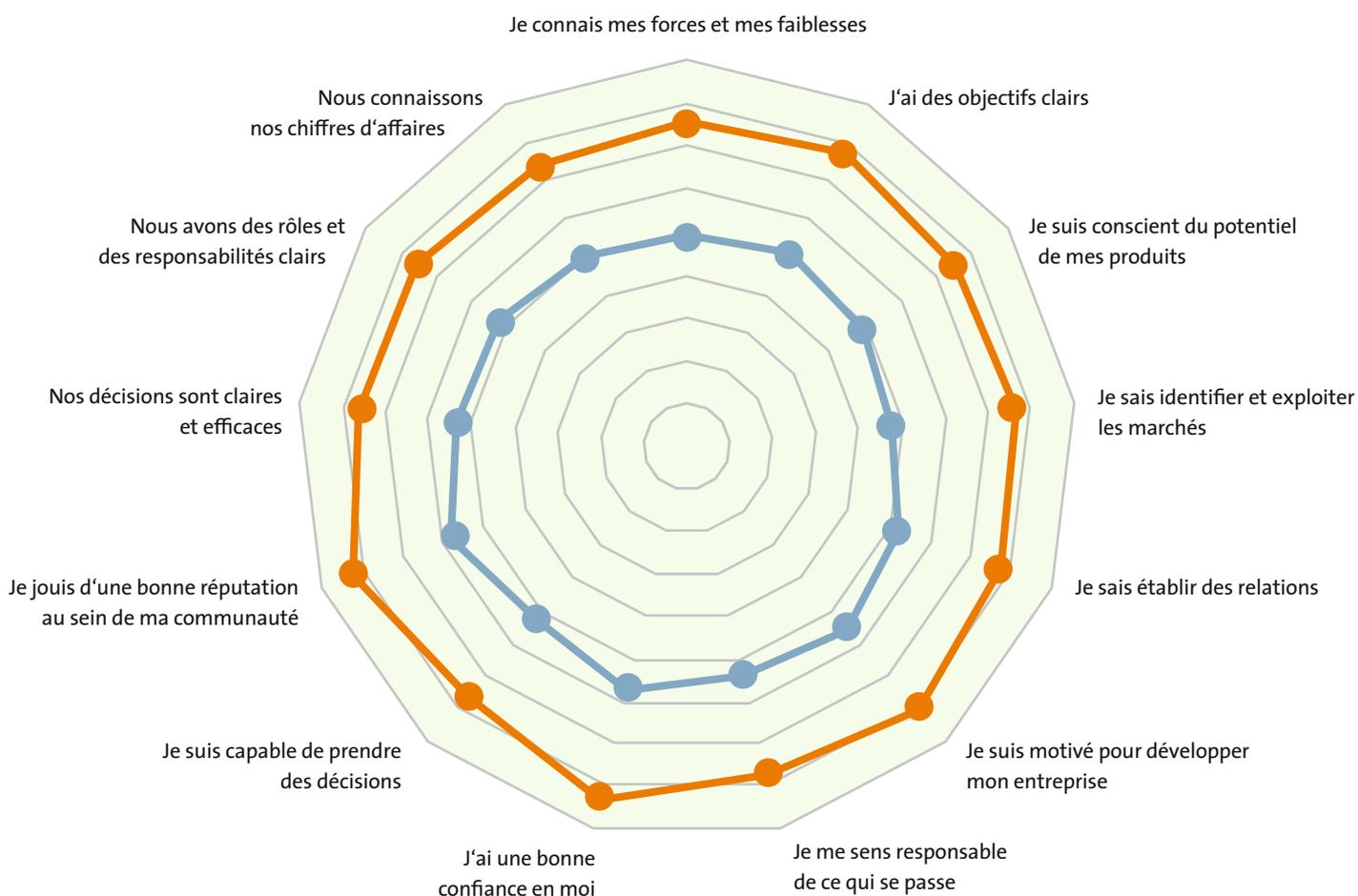
Conçue comme une formation de formateurs, elle a permis aux participants non seulement d'optimiser leurs propres entreprises agricoles, mais aussi de transmettre ces connaissances à d'autres agriculteurs, créant ainsi un effet d'entraînement de bonnes pratiques et de résilience au sein des communautés. »

Impact de la formation b|u|s

Enseignements tirés de l'enquête menée auprès de 653 participants au programme b|u|s

Ce graphique met en évidence les progrès réalisés par 653 agriculteurs dans 13 domaines clés de l'entrepreneuriat et de la conscience de soi. La **ligne bleue** représente les données de référence recueillies à l'aide d'un questionnaire d'auto-évaluation avant la participation de chaque agriculteur au module 1 du programme b|u|s. La **ligne orange** représente les résultats de l'auto-évaluation après la participation au module 2 du programme b|u|s, le dernier jour.

— Avant la participation
— Après la participation



Kassoum Dembele – Président de l'ADECOD, Burkina Faso :

« Je me souviens que nous avons dispensé une formation l'année dernière et que certains groupes de femmes étaient prêts et avaient payé elles-mêmes la formation. Quand je regarde notre environnement et les services actuellement disponibles, nous avons organisé des sessions de formation pour les groupes de femmes qui ont payé les formateurs afin qu'elles puissent participer à la formation et discuter d'autres initiatives. Cela montre vraiment que ces actions ont un impact sur la transformation structurelle. J'aime dire que nous avons lancé ensemble un mouvement de transformation sociale et que les gens en prennent conscience. Et souvent, c'est unique : nous le faisons avec très peu de ressources. »

Soutenir nos partenaires dans le déploiement de nouvelles formations b|u|s

Si vous souhaitez améliorer l'accès des agriculteurs à la formation à l'entrepreneuriat b|u|s, contactez-nous ! Un partenariat avec nos partenaires OP offre une occasion unique de promouvoir le développement durable et l'entrepreneuriat dans les communautés agricoles. En soutenant la mise en place d'équipes de formateurs et la poursuite des formations b|u|s en tant que service au sein des organisations d'agriculteurs, vous permettez une croissance évolutive et significative. Laissez-nous vous aider à découvrir comment votre investissement peut créer de la valeur à long terme pour les communautés agricoles locales.

Avec des contributions financières allant de 1 000 à 100 000 euros, votre soutien peut assurer la continuité des programmes de formation de nos partenaires de mise en œuvre. Cela renforce la capacité des formateurs à transmettre des compétences et des connaissances essentielles et permet à un plus grand nombre d'agriculteurs d'accéder à la formation.

Nous sommes impatients de vous rencontrer et de discuter des meilleures options pour votre organisation, les agriculteurs de votre région et votre communauté.



PLUS DE
20 000
PARTICIPANTS
DEPUIS 2006

b|u|s pour vous !

Vous souhaitez former vos membres, vos clients ou vos agriculteurs ? Vous avez besoin de formateurs experts en Afrique ou en Inde ? Contactez-nous ! Nous vous mettons en relation avec des formateurs indépendants expérimentés ou des organisations partenaires locales pour une mise en œuvre transparente de b|u|s.

Vous souhaitez constituer votre propre pool de formateurs ? Nous pouvons vous aider à concevoir et à mettre en œuvre un programme de formation des formateurs adapté à vos besoins.

Vous avez besoin d'une formation sur mesure ? Nous adaptons ou développons des cours pour répondre à vos besoins spécifiques.

Discutons ensemble de la manière dont nous pouvons créer une valeur durable pour votre organisation et les communautés que vous soutenez. Contactez-nous !

Andreas Hermes Akademie (AHA)
im Bildungswerk der Deutschen Landwirtschaft e. V.
Friedrichstr. 124, 10117 Berlin, Germany
international@andreas-hermes-akademie.de
<https://www.andreas-hermes-akademie.de/fr/>

b|u|s a été développé par l'Andreas Hermes Akademie, en Allemagne. Seuls les formateurs agréés sont autorisés à dispenser les formations b|u|s.



ANDREAS
HERMES
AKADEMIE